

07 2001

Obsah

ÚVOD 2

ROZHLAS VE SVĚTĚ

Nicole Heise: DRS 2: Rozhlas s kulturou (Das Radio mit Kultur) 3
 Josef Maršík: Rozhlas v Německu 6

ROZHLASOVÁ HISTORIE

Jiří Hubička: Úvod k vydání podkapitoly „Sedm srpnových dnů“ 11
 František Hrdlička: Praha vysílá 23
 Václav Smitka: 21. srpna 1968–21. srpna 1998 23
 Jiří Hraše: Pohřeb prezidenta 28
 František Hrdlička: patnáctého či devatenáctého? 34
 Jiří Hraše: První zprávař československého rozhlasu 35
 Jiří Hraše: Co vše patří do literatury – aneb debutantka Květa Legátová 37

ROZHLASOVÉ OSOBNOSTI

Jiří Pilař: Pásmo Josefa Koláře aneb Rozhlas jako učitel a vychovatel 38

ROZHLASOVÁ TEORIE A PRAXE

Václav Moravec: Kodex Českého rozhlasu – příklad politické závislosti
 médií veřejné služby? 40
 Milan Šmíd: „Koncesionářský“ poplatek včera a dnes 45
 Václav Hradecký: Kulturní rozhlasová stanice –
 problém s kulturním vysíláním a utváření publika ČRo 3 – Vltava 47

ROZHLASOVÁ TECHNIKA

Martin Zadražil: Dvacátá mezinárodní konference AES – Archivování,
 obnova archivních materiálů a nové metody záznamu zvuku –
 Budapešť 5.–7. října 2001 51

DOKUMENTY

T. G. Masaryk – seznam projevů 56

DO ČÍSLA PŘISPĚLI 58

SUMMARY 59

ÚVOD

Blíží se kulaté výročí zahájení rozhlasového vysílání u nás, a s tím roste nejen aktivita externích badatelů v dějinách rozhlasu, ale i naplno pracují autoři, kteří se ujali zpracování jednotlivých časových úseků historie. Ovlivnilo to i obsah sedmého čísla našeho sborníku. Tři z autorů, kteří se podílejí na obsáhlé souhrnné práci o Českém rozhlasu od počátku až po dnešek, nám představí ukázky tohoto díla, popřípadě ty části kapitol, které rozsahem překročily daný rámec a do souboru nebudou zařazeny. Jiří Hraše se věnuje dvacátým a třicátým létům, František Hrdlička době německé okupace a Jiří Hubička srpnovým dním roku 1968. Text seminární práce Jiřího Pilaře připomene osobnost Josefa Koláře, bývalého programového ředitele a autora skvělých vzdělávacích pásem. Neklidné myšlenky snad vyvolá úvaha Václava Moravce o kodexu Českého rozhlasu, případně stař Milana Šmídá o koncesionářském poplatku včera a dnes. Hned dvakrát otevřeme téma kulturního rozhlasu – nad naší stanicí Český rozhlas 3 – Vltava se zamýšlí Václav Hradecký, zatímco zahraniční, švýcarský kulturní rozhlas a především jeho marketingové aktivity popisuje Nicola Heise. Josef Maršík nás také v úvodní pasáži seznámí s rozhlasem v Německu (druhou část otiskneme v příštím čísle). Pokračujeme ve zveřejňování historických opravníků (Patnáctého či devatenáctého? První zprávař českého rozhlasu, Co vše patří do literatury). Martin Zadražil zasvěceně referuje o mezinárodní konferenci o archivování.

Když jsme summarizovali ohlasy na dosavadních šest čísel Světa rozhlasu, zjistili jsme, že veškeré názory a připomínky čtenářů nám byly tlumočeny ústně a obešly se bez podstatných výtek. Těší nás vaše tiché dobrozdání. Přece jen však bychom se rádi dověděli, co jste v dosavadních vydáních postrádali, jaká téma byste chtěli upřesnit, rozvinout, které osobnosti by neměly být opomenuty atd.

Za autory a redakční radu

Zdeněk Bouček

ROZHLAS VE SVĚTĚ

Nicola Heise

DRS 2: rozhlas s kulturou (Das Radio mit Kultur)

Úvodem

Svět rozhlasu č. 5 přinesl obsáhlý inspirativní rozbor špičkové evropské kulturní stanice Östereich 1. Nedávno nám P. L. Braun poskytl obdobný materiál o jiné evropské stanici – švýcarské DRS 2. Ačkoli tento příspěvek je méně obsáhlý a ve srovnání s oním prvním poněkud kusý, rozhodli jsme se jej publikovat především z toho důvodu, abychom umožnili letmé porovnání zahraničních postupů s našimi domácími snahami. Zdá se, že nová podoba Českého rozhlasu 3 – Vltava má k obdobným zahraničním stanicím velmi blízko. Jediné, co zůstává českému prostředí nedostížné, je velkorysost marketingu, jeho šíře a hloubka financí.

Překladatelka text krátila. Poněvadž je jejím pracovištěm hudební redakce, věnovala pozornost především otázkám hudebního vysílání.

Zdeněk Bouček

Pohledy do komunikace a marketingu švýcarské kulturní stanice DRS2

Psáno v dubnu 1999 pro Prix Europa
Vybrala a přeložila Vladimíra Lukařová

Předmluva

Na začátku roku 1999 Prix Europa umožnila autorce strávit pět týdnů ve švýcarské DRS 2 a sledovat, jak si stanice vede. Autorku především zajímalo, jak je tato kulturní stanice schopna přežívat v rámci stále těsnějšího trhu a jaké nové impulzy využívá k tomu, aby obstála i v budoucnu. Zadání dostala od Petera Leonharda Brauna, který považoval za důležité zjistit především jejich komunikační a marketingovou filozofii.

DRS 2 – Rádio s kulturou (případně rádio v kultuře, pozn. překladatelky) patří k evropským kulturním rádiům, které se snaží získat posluchače prostřednictvím moderní komunikační a marketingové strategie.

V současné době se DRS 2 každý den podílí na rozhlasovém trhu dvěma až třemi procenty. Znamená to, že si ji denně naladí na 130 000 posluchačů starých 35 let.

Jaké cesty vedly k její pozici předního činitele na rozhlasovém kulturním poli, popisují v následujících kapitolách. Své postřehy, myšlenky a koncepty jsem se pokusila doplnit statistickými přehledy.

S přátelským pozdravem

Nicola Heise

1 – Cíle a cesty

- Programové zprávy
- Rozhlasový magazín
- Image
- Design
- Kulturní klub
- Komunikační prostředky
- Komunikace v hlavních bodech, cílové skupiny

2 – Projekty

- Světová třída DRS 2
- Koncerty – příklady z roku 1998
- All that jazz
- Rok Brechta a Eislera
- Nové projekty

3 – Programový rozvoj

- Aktuality
- Forum 2
- Klasický telefon a hlasy

4 – Interní struktury

- Nové roviny řízení
- Koordinační setkání
- Interní komunikační cesty
- Další vzdělávání
- Informace

*Motto: „Vymysleli jsme tak skvělý program – a nikdo nás přitom neposlouchá.“
(Thomas Weibel, Programový pracovník DRS 2 a vedoucí obchodního oddělení Kulturního klubu)*

Podobně jako mnoho jiných evropských kulturních stanic zjistil před několika lety i švýcarský rozhlas DRS 2, že počet jeho posluchačů klesá. Thomas Weibel to vyjádřil výše zmíněnými slovy, plnými zděšení. Dnes víme, že kvalita programu sama o sobě ještě nestačí k tomu, aby byl rozhlas schopen dobře se umístit na rozhlasovém trhu. Jeho programy musí být mnohem komunikativnější.

Protože je veřejnoprávní i privátní trh téměř nasyčen a soutěž o posluchače je stále tvrdší, nezbývá než i zde vycházet ze zákonitostí trhu. DRS 2 to udělal před třemi lety za pomocí marketingu. Rozhodl se hledat nové recepty k úspěchu. Cesty, které k tomu krok za krokem vedly, jsou popsány v následujících kapitolách.

Tato studie si samozřejmě nečiní nárok na obecnou platnost. Je to spíše jakýsi stručný pohled do marketingové strategie jedné kulturní stanice. A snad také povzbuzení, že se vyplatí zkoušet nové cesty.

1 – Cíle a cesty

Cílem je zvýšení podílu na rozhlasovém trhu a navýšení počtu trvalých posluchačů.

Klíčovými pojmy jsou komunikace, public service, zvýšení respektu DRS 2.

(Švýcarská rozhlasová společnost, která vznikla v roce 1931, není státním podnikem ani soukromým podnikatelským subjektem, nýbrž sdružením. Funguje na bázi regionálních společností, které jsou organizovány ve všech jazykově odlišných regionech. Zásady sdružení jsou formulovány v 11 „veřejnoprávních bodech“, které zakotvují společná pravidla pro všechny jazykové regiony. Pozn. překladatelky.)

Cesty. Marketing služeb obyvatelstvu jako takový je především typický tím, že pro své služby musí vytvořit image, která slouží kupujícímu. Ta také určuje, zda se potenciální kupec skutečně rozhodne nakoupit nabízený výrobek, nebo nabídku odmítne. Právě image tedy rozhoduje o úspěšnosti.

Pro zvýšení poslechu stanice bylo nutno zvolit novou taktiku prezentace DRS 2 na veřejnosti. Bylo nutné vytvořit pozitivní image. DRS 2 se proto snažilo převzít znalosti agentury Corporate-Identity-Marketings. Tato taktika určila vnímat rozhlas jako podnikatele v oblasti uměleckých služeb veřejnosti.

Základní prvky nové strategie:

Cílená práce s médií

Informace o programu

Spolupráce s internetem

Programový časopis = rozhlasový magazín (zřejmě něco jako náš Týdeník Rozhlas – pozn. překl.)

Reklama – propagace nové image

Corporate Design

Nova grafika

Kulturní klub DRS 2. Klubový časopis „Scala“

Členění programů se nyní děje podle cílových posluchačských skupin

K některým bodům podrobněji:

Informace o programu DRS 2 nabízí svým posluchačům od pondělí do pátku vždy mezi 11.00 až 12.00 hod. možnost získat telefonickou informaci o právě uváděných pořadech, různých zajímavostech, interpretech atd. Kromě toho mají redakce slovesného vysílání – tj. Reflexe, Kontext a Redakce her – vlastní informační telefonní číslo, na němž poskytují informace o svém vysílání během dne.

Rozhlasový magazín „Rádiomagazín“ je vysílán týdně a obsahuje vedle podrobných informací o rozhlasovém programu (Švýcarska + ARD vzhledem k blízkosti jihoněmecké oblasti) také informace a kri-

tiky z filmové, knižní a CD oblasti, právě tak jako tipy na koncerty, a nabízí i portréty jednotlivých redaktorů a moderátorů DRS 2.

Reklama K ní mimo jiné patří i dárky pro posluchače a publikum – pivní tálky, sirkы, bonbony atd. a rovněž programové brožury včetně CD.

Corporate Design Corporate Identity se pokouší nalézt zcela jedinečný a nicí nezaměnitelný obraz DRS. Sem patří logo, vzhled produktů (design dárků pro posluchače), ale také architektura budov a vzhled zařízení.

Nová grafika Počátkem roku 1997 vypsala DRS 2 soutěž na novou hudební grafiku stanice. Měla být snadno poznatelná, ale ne podbízivá a vtíravá. Zvítil záhlaví návrh sedmatřicetiletého skladatele Mely Meierhanse z Lucernu. Blíže o grafice: má svižný pohybli- vý základní rytmus, nad tím dva opakující se intervaly bez tercií. Stanice se vzdala stálé staniční znělky. Je zcela na redaktorech a moderátorech, jaký jingle si zvolí a jak se budou charakterizovat (leitmotiv v rozhlasovém provedení – pozn. překladatelky.) Jazzový či barokní typ grafiky jde napříč žánry. Vzniklo 30 samostatných variant, které jsou hrány v podobě akustické nikoliv elektronické.

Kulturní klub (rozvíjejší obdoba Klubu Vltava – pozn. překladatelky)

Vznikl v roce 1991 se záměrem přiblížit se co nejvíce posluchači. Zpočátku se to setkalo se skeptickými hlasy, které však postupně utichaly. Výsledky mluví samy za sebe:

1995 – 4000 členů

1997 – 9700 členů

1999 – přes 12 000 členů

sociální struktura: věk 20–60 let, většinou vyšší vzdělání.

Příjem z členských příspěvků v roce 1998: 850 000 švýcarských franků (členský příspěvek je ročně 80 švýc. franků pro jednotlivce, 120 pro dvojici). Z těchto příspěvků jsou financovány některé programové projekty DRS 2.

Členům klubu se nabízí:

– RadioMagazín

– vstupenky na různé kulturní akce ve městě a okolí

– až 6 kulturních zájezdů po Švýcarsku a do zahraničí

– 20% slevu při koupi zvukových nosičů a dalších rozhlasových výrobků

– účast na Týdnu kultury.

Klubové akce:

koncerty, promítání filmů, divadla, návštěvy atd. (Podařilo se vytvořit jakési společenství kolem stanice, které se pravidelně setkává i mimo rozhlas – pozn. překladatelky).

Na přípravách klubových akcí se podílejí jednotlivé redakce dle svého zaměření.

Prostředky komunikační a reklama Klubu:

– průběžné šoty ve vysílání

– vydávání publikací a plakátů

– inzeráty v novinách

(Tzn., že jejich „Klub“ na sebe upozorňuje nejen ve vysílání – pozn. překladatelky.)

Cílové skupiny posluchačů:

Bыло необходимо ясно выразить и показать то, что профиль станции был слушателем целиком ясный. По музыкальному строителю это классическая музыка и爵士乐. В первом случае шло о том, чтобы DRS 2 была воспринята как станция музыкальной в узком смысле слова и культурной в общем смысле.

2 – Projekty

Projekt A – Světová třída:

Stanice начала издавать специальный журнал, который информировал о приблизительно 50 годовых неизвестных программах – в основном о прямых передачах и записях концертов классической музыки.

Projekt B – All that jazz, tedy jazzový doprovodný program.

Vedení станции додали к заключению, что программа часто прослушивается как сопровождение к другой деятельности. Тому была предложена народность подготовки: программы такого типа являются очень экономичными и включают модернизацию (т.е. понимают, что можно так же сократить время, чтобы не было экономии в таком виде, как цели). – позн. переводчики).

В рамках этого проекта издается и классическая музыка. Название All that jazz является символическим.

Doba vysílání:

po–pá 6.00–9.00

so 6.00–10.00

ne 6.00–8.00 (klasická muzyka).

Jazzu jsou vyhrazeny časy ve všedních dnech: 17.00–18.30 hod.

DRS 2 набирает наибольшую долю jazzu из всех швейцарских культурных радиостанций.

Slogan станции содержит и мотив: DRS 2 – швейцарская jazzová станция.

Целевой группой в этом случае стали слушатели, живущие в городе (до 35 лет).

И эта часть излучения имеет свою особенность – например, это споты, брошюры, журналы, бесплатные CD, плакаты и т.д.

Наклады на пропаганду: 140 000 швейцарских франков.

Projekt C

Ke 100. годовщинам Бертольда Брехта и Ганса Ейслера организован DRS 2 между первым и пятым марта 1998 года – это не радиостанции. Примером является сотрудничество с театром, прямой трансляцией пьес и политических спектаклей из Rote Fabrik в Цюрихе, сотрудничество с музыкальными школами.

Nové projekty

Раннее излучение Mattinata (выводится из латинского matutinum – рано – позн. переводчики). Отвечает на наше раннее изложение журнала,

финансируется из спонсорских пожертвований, из которых CD там представляются – например, DECCA, Philips, Deutsche Grammophon. Эти компании подают прямо на программу своим финансами.

Представляется на некоторые рекламные продукты. В исследованном периоде вышел журнал клуба в количестве 35 000 экземпляров и продавался за

1 CHF На рекламу в передних страницах издается приблизительно 80 000 CHF.

Кроме того для будущего периода можно найти спонсоров для бартровской группы спонсоров, который финансирует издачу радиостанций пропагандистских материалов в дальнейшем.

Радиостанции Marketingové oddělení организовало электронную акцию поддержки дополнительной кампании. Смысл акции – приблизительно 4x–5x ежегодно информировать о выбранных проектах и их творческих

Призыв к социологическим фирмам подтвердил, что интерес слушателей к актуальной информации из культуры остается стабильным. Поэтому возникло

DRS 2-aktuell – журнал из мира культуры. В нем есть самое широкое спектр, информация короткая и содержательная. Обычно это являются комментарии, личные мнения, часто на основе рецензий. Такие темы представляются не только культурными, но и научными, медицинскими, психологическими, политическими и т.д.

Формальная структура журнала:

- максимум 3 статьи различной длины и тематики
- тема без музыки.

В исследовании было установлено, что этот тип программы имеет приблизительно 70 % опрошенных. Слушатели хотят короткие, хотя подробные статьи (это почти всегда – звонок по конструктивной позитивной форме – позн. переводчики).

Forum 2

Do нового схематического места включены также регулярные дискуссионные программы Forum 2. Час – вторник 21.00–22.00 с перерывом в четверг 15.00–16.00 час. Под таким названием проводятся дискуссии на актуальные темы. Согласно исследованию предпочитают большинство слушателей спокойные диалоги перед эмоциональными дебатами.

Концертный программа на заказ: слушатели оценивают музыкальную форму записи в специальных программах.

Hlas. Порядок, предназначенный для молодых слушателей, направлен на вокальную музыку от средневековья до современности – включает в себя сопоставление различных стилей и типов интерпретации.

Interní struktury

Авторка описывает регулярные встречи редакций и комиссий, дальнейшее распространение (подобное нашему отделению распространения), а также выбор внешних сотрудников, мотивация внутренних сотрудников = идентификация с предприятием, оптимальное использование рабочих сил единоличников.

Завершающая заметка о переводах и правоподобии: Статистика является относительно обширной и подробной, поэтому некоторые из них были изданы в зестручине и переведены в форму, которую мы называем зестручиной (важно отметить, что это не зестручине). Поэтому послевоенное швейцарское радио в целом имеет количество слушателей, которое соответствует количеству населения в Швейцарии. Из этого следует, что слушатели ведут очень хорошо.

PhDr. Josef Maršík, CSc.

Rozhlas v Německu

V několika následujících číslech Světa rozhlasu se chceme věnovat problematice současného rozhlasového vysílání ve Spolkové republice Německo. Budeme přitom vycházet zejména ze studií a výzkumných zpráv, které byly publikovány v německých odborných rozhlasových časopisech. Pozornost zaměříme jak na veřejnoprávní rozhlas, tak také na komerční (resp. neveřejnoprávní) rozhlasové vysílání.

V prvním článku čtenářům představíme strukturu rozhlasového vysílání v Německu, jeho hlavní zástupce ve veřejnoprávním¹ i soukromém sektoru a některá aktuální téma současné rozhlasové scény (koncentrace rozhlasového trhu, nové přenosové cesty, digitalizace, programové formáty).²

Ze závěrů výzkumných studií věnovaných německé mediální scéně vyplývá, že žádné masové médium se v Německu tak intenzivně nevyužívá jako rozhlas. Podle Media Analyse 2001 II poslouchají Němci od 14 let rozhlas denně v průměru 203 minut. V celostátním měřítku činí poslech skutečně poslouchajících osob nad 14 let dokonce 4 hodiny a 16 minut. Rozhlas denně dosahuje čtyři z pěti dospělých osob, což činí kolem 51 milionů posluchačů. Téměř všechny domácnosti v Německu mají přinejmenším jeden rozhlasový přijímač.

Důvody poslechu jsou v Německu v podstatě též stejně jako u nás: rozhlas je nejaktuálnější, nejpohotovější médium, které lze využívat téměř všude – při jízdě autem, na různých pracovištích nebo v domácím soukromí. Nejdůležitější motivační role k poslechu hraje zábava – 90 % posluchačů uvádí zábavu (legraci, vtip) jako hlavní důvod, proč poslouchají rozhlas (v televizi preferuje zábavu 84 % diváků).

Druhým nejdůležitějším motivem poslechu je psychické uvolnění. Na 80 % posluchačů (v televizi 79 %) oceňuje, že poslech rozhlasového programu přispívá k uvolnění a relaxaci jejich duševních sil. Třetím hlavním motivačním činitelem je informační funkce – 86 % posluchačů sleduje rozhlasové vysílání především proto, že chtějí být informováni (v televizi 92 %).

Rozhlas je oceňován také jako ideální průvodce v průběhu dne – v době od 6.30 do 18.00 hodin je rozhlasové publikum mnohem početnější než publikum televizní.

Je ovšem také důležitým hospodářským činitelem a významným nositelem reklamy. V roce 2000 získal rozhlas v Německu prostřednictvím reklamních smluv více než dvě miliardy marek. Při zadávání reklam se vychází ze skutečnosti, že právě rozhlas může během dne dosáhnout atraktivní cílové skupiny – zejména mladší věkové kategorie s vyšším vzděláním a potenciálně větší spotřebou.

Veřejnoprávní rozhlasové vysílání v Německu přitom oslovuje více posluchačů než soukromé rozhlasové stanice. Přestože v současné době je veřejnoprávní rozhlasový sektor tvořen 59 rozhlasovými stanicemi a programy, což činí přibližně 23 procent rozhlasového trhu, je využíván v průměrném dnu v týdnu 50,6 procent posluchačů (32,4 milionu osob). Naproti tomu 173 komerčních stanic, tvořících 66 procent trhu, využívá v průměru 44,7 procent posluchačů (28,6 milionů osob). Ostatní nekomerční stanice zahrnují 11 procent rozhlasového trhu.

Veřejnoprávní rozhlas byl v roce 2000 zastoupen těmito rozhlasovými stanicemi a programovými okruhy:

| <i>Rozhlas</i> | <i>Okrh (program)</i> | <i>Počet programů</i> |
|--------------------------------------|---|-----------------------|
| Bavorský r. (BR): | Bayern 1, Bayern 2 Radio, Bayern 3, Bayern 4 Klassik, B 5 Aktuell | 5 |
| Hesenský r. (hr): | hr 1, hr-chronos, hr 2, hr-klassik, hr 3, hr XXL, hr 4, hr skyline | 8 |
| Středoněmecký r. (MDR): | MDR 1 Radio Sachsen, MDR 1 Radio Sachsen-Anhalt, MDR 1 Radio Thüringen, MDR info, JUMP, MDR KULTUR, Sputnik | 7 |
| Severoněmecký r. (NDR): | NDR 1: Radio Niedersachsen, Hamburg Welle 90,3, Welle Nord, Radio MV, NDR 2, Radio 3 (NDR/ORB), NDR 4 INFO, N-Joy Radio | 8 |
| Východoněmecký r. Brandenburg (ORB): | Antenne Brandenburg, Radio EINS (ORB/SFB), Radio 3, (NDR/ORB) | 3 |
| Rádio Brémy (RB): | bremen eins, bremen zwei, bremen vier, | 3 |
| Sárský r. (SR): | SR1 Europawelle, SR2 KulturRadio, SR3 Saarlandwelle, SR4, UnserDing | 5 |
| Vysílač Svobodný Berlín (SFB): | 88acht Das Stadtradio, RadioKultur (SFB/ORB), SFB4 MultiKulti, InfoRadio (SFB/ORB) | 4 |
| Jihozápadní r. (SWR): | SWR1 BW, SWR1 RP, SWR 2, SWR 3, SWR4 BW, SWR4 RP, DasDing | 7 |
| Západoněmecký r. (WDR): | Eins Live, WDR 2, WDR 3, WDR 4, WDR Radio 5, Funkhaus Europa | 6 |
| <i>Celoplošné:</i> | | |
| DeutschlandRadio: | Deutschlandfunk, DeutschlandRadio Berlin | 2 |
| <i>Zahraniční:</i> | | |
| Deutsche Welle: | Deutsche Welle (29 cizojazyčných programů, i v němčině) | 1 |
| <i>C e l k e m :</i> | | 59 |

Ve struktuře veřejnoprávního rozhlasu v Německu mají tedy výrazně převažující zastoupení zemské (resp. regionální a lokální) stanice nad celoplošnými okruhy.

Také v soukromém sektoru jsou celoplošné stanice spíše výjimkou, jako např. Klassik Radio, jehož program je šířen nejen četnými FM frekvencemi, ale také kabelem a satelitem. Některé soukromé rozhasy (např. Harmony FM, pobočka Hit radia FFH v Hesensku) využívají také satelit v celoplošném rozsahu, ale jde spíše o doplněk nebo alternativu k FM frekvencím. Proto jsou řazeny spíše k zemským nebo regionálním vysílačům než k celoplošným stanicím.

Přehled o soukromých německých celoplošných stanicích udává následující tabulka:

V Bavorsku obdržela Antenne Bayern Hörfunkanbieter GmbH&Co. KG dvě licence, v Sasku Marktführer Radio PSR prostřednictvím sesterské společnosti licenci pro druhý zemský program, v Šlesvicku-Holštýnsku GmbH&Co. KG vlastní podíl v Radiu NORA a delta radiu atd. Důsledkem této provázanosti je pevná stabilizace rozhlasového trhu na takovém stupni, že pro nové zájemce pro podnikání v rozhlasovém oboru existují jen malé šance přístupu k trhu a prosazení se vedle již etablovaných stanic.

Na provozování většiny rozhlasových stanic v Německu se také rozhodujícím způsobem kapitálově podílejí novinová nakladatelství. To je zřejmě jak pro rozhlasové stanice s dosahem v jednotlivých spolkových zemích (např. v Hesensku, Dolním Sasku, Poryní-Falcu, Sársku), tak také pro regionální a lokální

| Rozhlasová stanice Místo | Způsob šíření signálu | | Formát | Cílová skupina |
|---|-----------------------|---------|---|--------------------|
| | terestrické | satelit | | |
| JAM FM, Berlín | FM | ano | Black Music | 18–35 let |
| Klassik Radio, Hamburk | FM | ano | Classic | 25–49 let |
| Music Choice Europe (digit. Pay Radio, Londýn) | – | ano | Hudební servis se 47 digit. Audiokanály | podle jedn. kanálů |
| oldie.fm, Lipsko | FM | ano | plnoformátový program | 20–49 let |
| Party radio, Wiesbaden | – | ano | Rhythm&Blues Musik (Soul, Jazz, HipHop) | 14–55 let |
| r@dio.mp3, Mnichov | – | – | internetové rádio | 14–29 let |
| Radio GoldStar, Ismaning | – | ano | Gold AC | od 30 let |
| Radio Melodie, Mnichov | FM | ano | Lidová hudba ad. | 40–69 let |
| RTL Radio, Luxemburg | FM | ano | Oldies, hity od 50. do počátku 80. let | 20–49 let |

Většina těchto rozhlasových stanic šíří svůj program též kabelem regionálně, Klassik Radio a r@dio.mp3 celoplošně.

V každé spolkové zemi tedy vysílá v průměru alespoň pět veřejnoprávních zemských rozhlasů a nejméně jedna až tři soukromé zemské stanice, přičemž jsou obvykle zatím jeden až dva soukromé programy šířeny FM frekvencemi v celostátním mřížku.

Vedle celoplošných (celostátních) stanic je struktura komerčního rozhlasového vysílání v Německu tvořena hustou sítí zemských, regionálních a lokálních rozhlasů. K zemským patří následující rozhlasové stanice (viz tab. na straně 8).

Požadavek větší programové rozmanitosti, který každému posluchači umožňuje vybrat si program podle jeho potřeb a zájmů, vedl ke značnému rozvoji regionálních a lokálních stanic. V důsledku do-savadní licenční politiky však často dochází k tzv. horizontální koncentraci, kdy jeden podnikatelský subjekt vlastní několik (zpravidla dvě až tři) licencí na provozování zemské rozhlasové stanice.

rádia (např. v Bavorsku, Severním Poryní-Vestfálsku, Bádensku-Württembersku) a rozhlasový trh ve velkých městských aglomeracích (např. v Berlíně, Brémách, Hamburku). V Bavorsku vlastní od července 2001 největší novinová vydavatelství 34 % kapitálového podílu lokálních rozhlasových stanic a ostatní nakladatelství 13 %. Největší kapitálovou účast z jednotlivých podniků má v této spolkové zemi podnikatelská skupina Oschmann s 15 % (kapitálově se podílí na lokálních rozhlasových stanicích i v jiných spolkových zemích a regionech). Na jiné multimediální koncerny (Burda ad.) připadají 2 % a zbývajících 36 % je ve vlastnictví dalších firem, společností a soukromých osob.

Vedle regionálních nakladatelských firem vstupují do rozhlasového trhu v Německu také velké multimediální koncerny, jako např. Bertelsmann, Springer, Kirch, Holtzbrinck, Burda, WAZ nebo Bauer. Bertelsmann má např. zastoupení v následujících rozhlasových stanicích: RTL Radio – Der Oldiesender (Berlín, celoplošné, 100 %), 104,6 RTL (Berlín, 100 %), FM Radio Network (Augsburk, 51 %), Radio Ham-

| Spolková země | Stanice, místo, způsob šíření | Formát | Cílová skupina |
|---------------------------|---|---|--|
| Bádensko-Württembersko | big FM, Mannheim, FM/DAB | CHR | 14–24 let |
| Bavorsko | Antenne Bayern, Ismaning, FM/kabel | AC | 14–49 let |
| Berlín-Brandenburk | 104,6 RTL, FM/kabel 87,9 RockStar, FM/kabel 94,3 r.s.2, FM/kabel 94,8 metropol FM, FM/kabel 98 zwei Radio Paradiso, FM/kab. Soft Berliner Rundfunk, FM/kabel 98 8 Kiss FM, FM/kabel Energy 103,4, FM/kabel F.A.Z. 93,6 Berlin – Das Business Radio, FM, kabel, sat. Hundert,6, FM/kabel/satellit JazzRadio 101,9, FM, kabel, sat. Spreeradio 105,5, FM,kabel Radio Power 4, FN/kabel BB Radio, Postupim,FM/kabel | Hot AC Rock Hot AC Hot AC AC AC Black M.,HipHop Europ. Hit Radio All-News info, AC Mainstream-Jazz Soft AC AC, MOR, EHR AC | 14–49 let 14–49 let 20–49 let 14–49 let 25–59 let 30–39 let 14–29 let 14–39 let 25–55 let od 14 let 20–49 let 29–49 let 14–70 let 25–39 let |
| Brémy | Radio Wir von hier, FM/kabel | AC | 30–50 let |
| Hamburk | Alster Radio fun fun Radio 95,0 Radio Hamburg Radio Energy 97,1 | Mainstream AC Hity 60.a 70. let Hot AC Black Music Pop | 30–59 let 30–54 let 20–40 let 14–29 let |
| Hesensko | Hit Radio FFH, Bad Vilbel, FM/kabel Planet radio, Bad Vilbel, FM/kabel | CHR Young Urban Dance | 14–49 let 14–29 let |
| Meklenburk | Antenne Mecklenburg, FM/kabel Ostseewelle, Rostock, FM/kabel | Hot AC Current AC | 20–40 let 19–49 let |
| Dolní Sasko | Hit-Radio Antenne, Hannover, FM radio ffn, Hanover, FM Radio 21, Garbsen, FM | Mainstream, AC Hot-AC Classic Rock | 20–49 let 20–39 let 30–60 let |
| Severní Porýní-Vestfálsko | radio NRW, Oberhausen, FM | Euro AC | 20–49 let |
| Porýní-Falc | Hit -Radio RPR Eins, Ludwigshafen, FM/kabel RPR Zwei – Das Schlager-Radio, Ludwigshafen, FM/kabel Rockland Radio, Pirmasens, FM/kabel | Hot AC AC Rock | 14–49 let od 30 let 14–49 let |
| Sársko | Radio Salu, Saarbrücken, FM/kabel Hot | AC | 14–49 let |
| Sasko | Hit-Radio Antenne, Dresden, FM Energy Sachsen Radio PSR, Leipzig, FM/kabel | Major AC EHR AC | 20–49 let 14–39 let 14–49 let |
| Sasko-Anhaltsko | Hit Radio Brocken, FM/kabel Radio SAW, Magdeburg Rockland Sachsen-Anhalt, FM/kabel | Major AC Hot AC Rock | 30–49 let 14–49 let 14–49 let |
| Šlesvicko-Holštýnsko | delta radio, Kiel, FM/kabel Radio Nora, Kiel, FM/kabel Radio Schleswig-Holstein, Kiel, FM/kabel | Rock-Pop-CHR Oldies Hot AC | 14–35 let od 35 let 14–49 let |
| Durynsko | Antenne Thüringen, Weimar, FM/kabel/DAB LandesWelle Thüringen, Erfurt, FM/kabel/DAB Radio TOP 40, Weimar, FM/kab./DAB | Hot AC Soft AC | 14–49 let 30–59 let 14–19 let |